



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

MATRIZ DE RISCO

1 PROJETO, ORÇAMENTO E PRAZOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R1	Projeto, orçamento e prazos	Aumento do escopo de serviços de elaboração dos projetos executivos em função de mudança de premissa por parte do CONTRATANTE.	Provável	x	Alto	18	Interferência no escopo de projeto interdisciplinar, com a necessidade de demandas não contratadas.	A CONTRATANTE deverá realizar aditivo de escopo contratual.	CONTRATANTE	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R2	Projeto, orçamento e prazos	Divergência entre as condições geotécnicas reais do terreno, a serem identificadas pela investigação específica a cargo da CONTRATADA, e a solução de fundação utilizada como referência para a estimativa de custos do orçamento básico, baseada em empreendimento similar em área próxima, sem investigação geotécnica própria realizada nesta fase.	Provável	x	Alto	18	Possível necessidade de adequação técnica da solução de fundação, com risco de impacto no cronograma de execução. Não há impacto no valor contratual, tendo em vista o regime de preço global e a alocação à CONTRATADA do risco de dimensionamento da solução técnica definitiva, inerente à contratação integrada	A CONTRATADA deverá realizar a investigação geotécnica específica antes do início da execução das fundações, submetendo relatório e memória de cálculo à aprovação da fiscalização, assumindo integralmente o risco técnico e financeiro de dimensionamento da solução definitiva, sem direito a reequilíbrio econômico-financeiro em razão de variação de quantitativos ou custos de fundação.	CONTRATADA	100
-----------	-----------------------------	--	----------	---	------	----	---	---	------------	-----



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R3	Projeto, orçamento e prazos	Cronograma executivo apresenta prazos não exequíveis, de forma a comprometer o andamento da obra e consequentemente os prazos contratuais;	Provável	x	Alto	18	Comprometimento do cronograma executivo e prazo contratual, gerando uma distorção dos recursos alocados em cada atividade.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos projetos, de forma a acompanhar a evolução das entregas de cada atividade, corrigindo eventuais desvios no cronograma previsto.	CONTRATADA	100
R4	Projeto, orçamento e prazos	Os Projetos Executivos sofreram alterações significativas em relação ao Projeto básico, com impacto relevante no objeto.	Pouco Provável	x	Alto	14	Impacto na continuidade do contrato, em função dos desvios de custos entre o previsto (empenhado) em orçamento e o valor final da licitação	A CONTRATADA, deverá elaborar os projetos executivos considerando os projetos básicos. Caso haja necessidade de alteração, a Contratada deverá justificar tecnicamente através de relatório técnico detalhado.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R5	Projeto, orçamento e prazos	Custos de materiais, equipamentos e mão de obra previstos em orçamento, abaixo dos preços praticados pelo mercado.	Pouco Provável	x	Muito Alto	19	Impacto na continuidade do contrato, em função dos desvios de custos entre o previsto em orçamento e o praticado pelo mercado.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos projetos, de forma a adequar orçamento previsto e não impactar no cronograma contratual.	CONTRATADA	100
----	-----------------------------	--	----------------	---	------------	----	--	---	------------	-----



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

2 AUTORIZAÇÕES, LICENÇAS e PERMISSÕES

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R6	Autorizações, Licenças e Permissões	Atrasos decorrentes da não obtenção de autorizações, licenças e permissões exigidas para execução das obras.	Provável	x	Alto	18	Atraso no cronograma e consequentemente conclusão das obras.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos prazos e exigências, requeridas pelos órgãos públicos, de forma a obter as licenças necessárias nos prazos previstos. Emissão da Ordem de Início dos Serviços, ocorrerá somente após a apresentação de todas as licenças necessárias pela CONTRATADA.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R7	Autorizações, Licenças e Permissões	Atraso da não renovação da licença quando do seu vencimento.	Pouco provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma e consequentemente conclusão das obras.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos prazos e exigências, requeridas pelos órgãos públicos, de forma a obter e renovar as licenças necessárias nos prazos previstos. Submissão, pela CONTRATADA, da relação de profissionais, veículos e equipamentos à fiscalização com antecedência mínima definida em plano de mobilização, a ser pactuado entre CONTRATANTE e CONTRATADA antes da emissão da OIS, de modo a compatibilizar os prazos de análise de segurança institucional com o cronograma contratual.	CONTRATADA	100
R8	Autorizações, Licenças e Permissões	Atraso na liberação de acesso da mão de obra, veículos e equipamentos ao canteiro de obras em razão dos procedimentos de controle de acesso e segurança institucional do complexo militar (BM/DLP/CLog), incluindo a análise e aprovação prévia, pela unidade militar, da documentação de identificação de profissionais e da relação de veículos e equipamentos a serem utilizados na execução.	Pouco provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma de mobilização e, consequentemente, no início das frentes de execução da obra.		CONTRATANTE E CONTRATADA	50/50



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

3 MEIO AMBIENTE

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R9	Meio Ambiente	Degradação de área na prestação dos serviços, adstrito aos fatos ocorridos a partir do Início da obra;	Pouco Provável	x	Alto	14	Danos ambientais decorridos da utilização de métodos construtivos inadequados;	CONTRATADA deverá estabelecer métodos executivos, prevendo atendimento das diretrizes e normativas ambientais vigentes	CONTRATADA	100
R10	Meio Ambiente	Poluição, inclusive sonora, adstrito aos fatos ocorridos a partir do início das obras;	Pouco Provável	x	Alto	14	Impacto na saúde dos trabalhadores, ocasionando, em determinados casos, afastamento dos locais de trabalho;	CONTRATADA deverá possuir documentação exigidas conforme normas vigentes	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R11	Meio Ambiente	Multas e ações judiciais por descarte inadequado de resíduos;	Pouco Provável	x	Alto	14	Danos ambientais decorridos do descarte inadequado de resíduos e custos adicionais para pagamento de multas estabelecidas em processos judiciais;	CONTRATADA deverá apresentar os laudos referentes ao licenciamento do local onde será descartado o material bem como atestados da efetivação do descarte por volume e tipo de material depositado.	CONTRATADA	100
R12	Meio Ambiente	Embargo ambiental de locais de deposição de material de bota-fora;	Pouco Provável	x	Médio	9	Acúmulo de material destinado a bota-foras, impactando na liberação de novas frentes de serviços e consequentemente, atraso no cronograma e geração de custos adicionais.	CONTRATADA deverá apresentar mais de uma opção de bota-fora para descarte dos materiais provenientes da obra, de forma a contingenciar eventual embargo de área reservada para destinação de resíduos gerados.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R13	Meio Ambiente	Atrasos causados por ação de órgãos fiscalizadores	Pouco Provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra e consequentemente prorrogação do prazo estabelecido para entrega do estabelecimento e início da operação.	CONTRATADA deverá manter a execução dos serviços conforme normas vigentes de arquitetura, engenharia, segurança do trabalho, saúde e meio ambiente, de forma a mitigar eventuais notificações e/ou embargos por órgãos fiscalizadores.	CONTRATADA	100
R14	Meio Ambiente	Danos ambientais causados pela serviços de execução das obras;	Pouco Provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra e consequentemente prorrogação do prazo estabelecido para entrega do estabelecimento e início da operação.	CONTRATADA deverá estabelecer métodos executivos, prevendo atendimento das diretrizes e normativas ambientais vigentes. A contratada deverá contratar seguro de risco de engenharia.	CONTRATADA E SEGURADORA	50/50



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

4 OBSOLECENCIA TECNOLÓGICA E/OU DEFICIÊNCIA DE EQUIPAMENTOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R15	Deficiência de Equipamentos	Incompatibilidade entre as dimensões e o peso dos elementos pré-moldados de concreto (pilares, vigas e viga calha) e a capacidade dos equipamentos de transporte e içamento (guindastes autopropeledidos) passíveis de acesso ao canteiro, em razão das restrições físicas de gabarito de altura e largura das vias de acesso descritas na Seção 5.	Provável	x	Médio	13	Necessidade de soluções alternativas de transporte e montagem (fracionamento de elementos, equipamentos de menor porte, manobras adicionais), com possível impacto no cronograma de execução da superestrutura.	A CONTRATADA deverá compatibilizar, na fase de projeto executivo, as dimensões e o peso dos elementos pré-moldados com a capacidade real de transporte e içamento compatível com as restrições de gabarito de acesso, prevendo, quando necessário, fracionamento dos elementos ou equipamentos de menor porte, sem direito a reequilíbrio econômico-financeiro, dado o regime de contratação integrada.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

5 IMPREVISTOS ECONÔMICOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R16	Imprevistos econômicos	Comprometimento da situação financeira da contratada, com risco de não conclusão de obra, acarretado por flutuação do câmbio e aumento desproporcional e extraordinário do custo de insumos.	Pouco provável	x	Muito Alto	19	Paralisação da obra e consequentemente atraso no cronograma.	Reequilíbrio econômico financeiro; Aditivo contratual (excepcional)	CONTRATANTE	100
R17	Imprevistos econômicos	Problemas de liquidez financeira da CONTRATADA.	Pouco provável	x	Alto	14	Impacto na capacidade de pagamento dos fornecedores responsáveis pelo fornecimento de materiais, bem como pagamento da mão de obra contratada.	Estratégias para equacionamento de capital de giro.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R18	Imprevistos econômicos	Aumento do custo de capital, inclusive os resultantes de aumento das taxas de Juros.	Pouco provável	x	Alto	14	Possibilidade de impacto econômico e financeiro da CONTRATADA que pode vir a ocasionar atrasos no fornecimento de materiais, insumos e consequentemente atraso no cronograma da obra.	Seguro de risco de engenharia. % de despesas financeiras contemplado no BDI.	CONTRATADA	100
R19	Imprevistos econômicos	Atraso da Administração na análise e aprovação dos Produtos entregues, nos prazos estabelecidos na Seção 10, comprometendo o fluxo de caixa da CONTRATADA em razão da postergação da liberação dos pagamentos correspondentes.	Pouco provável	x	Alto	14	Comprometimento do fluxo de caixa da CONTRATADA, com possível atraso na aquisição de materiais e no pagamento de mão de obra, repercutindo no cronograma de execução.	Observância, pela fiscalização, dos prazos de recebimento provisório e definitivo estabelecidos na Seção 10. A CONTRATADA deverá apresentar planejamento financeiro compatível com a sistemática de pagamento por Produto entregue (preço global, conforme Seções 9 e 14).	CONTRATANTE E CONTRATADA	50/50



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R20	Imprevistos econômicos	Aumento de preço nos insumos e serviços para a execução das obras e/ou estimativa incorreta do custo dos insumos e serviços a serem realizados.	Pouco provável	x	Alto	14	Possibilidade de impacto no fornecimento de materiais e insumos, o que pode ocasionar atraso no cronograma de execução de obra.	Seguro de risco de engenharia. % de despesas financeiras contemplado no BDI.	CONTRATADA	100
-----	------------------------	---	----------------	---	------	----	---	--	------------	-----



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

6 CASO FORTUITO OU FORÇA MAIOR

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R21	Caso fortuito ou força maior	Ocorrência de evento de caso fortuito ou força maior, não imputável às partes, com efeitos sobre a execução da obra.	Raro	x	Muito Alto	15	Paralisação da obra e atraso no cronograma de execução.	Para eventos seguráveis: contratação de seguro de risco de engenharia pela CONTRATADA, como condição de execução contratual. Para eventos comprovadamente não cobertos pelo mercado segurador brasileiro à época de sua ocorrência: reequilíbrio econômico-financeiro e/ou prorrogação de prazo mediante aditivo contratual.	CONTRATANTE E CONTRATADA	50/50



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

7 MODIFICAÇÕES DE PROJETOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R22	Modificação de Projetos	Determinação, pela CONTRATANTE, de alteração de diretrizes, programa de necessidades ou requisitos funcionais em relação ao Anteprojeto, Estudo Técnico Preliminar ou Memorial Descritivo originalmente disponibilizados, não decorrente de necessidades técnicas identificadas em investigação geotécnica ou em interferências de subsolo (tratadas no risco R2).	Provável	x	Alto	18	Necessidade de replanejamento, incluindo as alterações propostas, com possível atraso no cronograma inicialmente proposto.	Reequilíbrio econômico-financeiro; aditivo contratual (excepcional).	CONTRATANTE	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R23	Modificação de Projetos	Necessidade de alteração do projeto ou das especificações para melhor adequação técnica aos objetivos da contratação, a pedido da CONTRATANTE, sem erro da CONTRATADA.	Pouco provável	x	Médio	9	Necessidade de um novo planejamento, incluindo alterações propostas, o que pode acarretar no atraso no cronograma inicialmente proposto.	Reequilíbrio econômico financeiro; Aditivo contratual (excepcional)	CONTRATANTE	100
R24	Modificação de Projetos	Mudanças de projeto apresentadas pela contratada, que não tenham sido solicitados ou autorizados pela contratante.	Pouco provável	x	Médio	9	Possibilidade de atraso no cronograma de execução das obras. Possibilidade de incompatibilidade da alteração com a legislação em vigor. Possibilidade de alteração não ser aceita pela contratante.	Possibilidade de necessidade de refazimento e/ou ajustes, inclusive de valores, caso demande redução em favor da contratante. Em caso de acréscimo de custo, ônus da contratada. Responsabilidade de solução da engenharia da contratada.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

8 CONSTRUÇÃO E IMPLANTAÇÃO

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R25	Construção e Implantação	Ocorrência de eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou aumentem os custos inicialmente previstos.	Pouco provável	x	Alto	14	Necessidade de revisão de projetos, o que pode ocasionar o atraso na execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100
R26	Construção e Implantação	Atrasos provocados pela ação de intempéries (chuvas, ventos, enchentes)	Pouco Provável	x	Médio	9	Necessidade de postergação do prazo	Previsão de risco adequado no BDI. Reprogramação das atividades	CONTRATADA	100
R27	Construção e Implantação	Problemas verificados na obra de erros construtivos da estrutura predial projetada, estruturas subdimensionadas.	Pouco provável	x	Muito Alto	19	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R28	Construção e Implantação	Erros construtivos na execução da obra. Desconformidade técnica na execução da obra	Provável	x	Médio	13	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100
R29	Construção e Implantação	Prejuízos decorrentes de erros na realização das obras verificados pela fiscalização, acabamentos e utilização de materiais inadequados ou fora das especificações..	Provável	x	Médio	13	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100
R30	Construção e Implantação	Vícios construtivos verificados na entrega da obra.	Provável	x	Médio	13	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R31	Construção e Implantação	Não atendimento, na execução, aos critérios reforçados de durabilidade exigidos para elementos de fundação e estruturais sujeitos a contato com água (classe de agressividade ambiental, cobrimentos mínimos e concreto de baixa permeabilidade), conforme Memorial Descritivo e item 4.8, dada a suscetibilidade da área a eventos de inundação.	Pouco provável	x	Alto	14	Redução da vida útil da estrutura, comprometimento da durabilidade dos elementos expostos à água e necessidade de intervenção corretiva durante o período de garantia.	A CONTRATADA deverá comprovar, por meio do Plano de Controle Tecnológico (item 12.5.1) e dos boletins de concretagem, o atendimento aos parâmetros de durabilidade especificados, submetendo tal comprovação à aprovação da fiscalização antes da concretagem dos elementos sujeitos a essa condição de exposição.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

9 PERDAS E SERVIÇOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R32	Perdas e Serviços	Necessidade de refazimento de serviços perdidos por questões climáticas ou eventos causados por inundações, excluídos aqueles decorrentes de intervenção da Contratante.	Raro	x	Muito Alto	15	Atraso no cronograma da obra	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100
R33	Perdas e Serviços	Reclamações de terceiros referentes a prejuízos materiais ou pessoais causados direta ou indiretamente pela CONTRATADA, ou por qualquer pessoa física ou jurídica a ela vinculada, em decorrência da execução da obra ou da prestação dos serviços.	Pouco provável	x	Alto	14	Indenização de danos materiais e/ou pessoais a terceiros, custos com reparos, ações judiciais e eventual responsabilização subsidiária da Administração em caso de omissão na fiscalização.	Contratação de Seguro de Responsabilidade Civil Geral (RC Obras), cobrindo danos materiais e pessoais causados a terceiros em razão da execução da obra, distinto do seguro de risco de engenharia (que cobre danos à própria obra) e do seguro garantia (que cobre inadimplemento contratual).	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

10 DANOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R34	Danos	Danos a edificações, equipamentos, instalações ou bens patrimoniais existentes na área de intervenção, decorrentes da execução da obra, distintos de reclamações de terceiros externos ao complexo.	Pouco Provável	x	Médio	9	Necessidade de reparo de bens patrimoniais da Administração, conforme item 12.1.10.	Cumprimento do prazo de reparo de até 10 dias úteis (item 12.1.10). Seguro de risco de engenharia, com cobertura para bens existentes no entorno da obra.	CONTRATADA	100
R35	Danos	Danos a redes e interferências subterrâneas existentes (elétrica, hidrossanitária, drenagem) não identificadas, ou identificadas de forma incompleta, no levantamento de interferências referido no item 6.1, alínea "c", durante a execução de demolição,	Pouco provável	x	Médio	9	Necessidade de reparo de redes existentes e possível atraso no cronograma de execução.	Levantamento cadastral de redes junto às concessionárias e ao DMAE previamente ao início da execução física, nos termos do item 6.1, alínea "c".	CONTRATADA	100



**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS**

fundações ou
drenagem.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

11 TRIBUTOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R36	Tributos	Criação ou aumento de tributos e encargos legais, exceto o imposto sobre a renda.	Provável	x	Alto	18	Impacto econômico e financeiro na CONTRATADA.	Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	CONTRATANTE	100
R37	Tributos	Alteração na ordem tributária superveniente à data limite para formulação da proposta, que onere a CONTRATADA, ressalvado imposto incidente sobre a renda ou lucro.	Provável	x	Alto	18	Impacto econômico e financeiro na CONTRATADA.	Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	CONTRATANTE	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

12 DECISÕES JUDICIAIS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R38	Decisões judiciais	Decisão judicial que suspenda ou impeça a execução dos serviços decorrentes de fatos alheios à CONTRATADA.	Pouco provável	x	Muito Alto	19	Atraso no cronograma da obra	Revisão do cronograma. Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	CONTRATANTE	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

13 ROUBO, FURTO, VANDALISMO, DEPREDações, PERDAS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R39	Roubo, furto, vandalismo, depredação, perdas	Custos adicionais causados por roubo, furto, vandalismo, depredação ou perda.	Pouco provável	x	Médio	9	Impacto financeiro em função da necessidade de realização de serviços refazimento das áreas danificadas, bem como aquisição de materiais e equipamentos roubados ou furtados.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100
R40	Roubo, furto, vandalismo, depredação, perdas	Furto, roubo ou vandalismo praticado por pessoa que tenha ingressado no complexo em razão de falha no controle de acesso e segurança institucional exercido pela Brigada Militar, distinto da guarda e proteção dos	Pouco provável	x	Médio	9	Impacto financeiro decorrente de perda de materiais ou equipamentos.	Manutenção, pela Administração, do controle de acesso institucional ao complexo. Guarda e proteção dos bens sob posse da CONTRATADA.	CONTRATANTE E CONTRATADA	50/50



**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS**

materiais e
equipamentos sob
posse da
CONTRATADA.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

14 EVENTOS SOCIAIS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R41	Eventos Sociais	Manifestações populares, mobilizações sociais, protestos, bloqueios de vias de acesso ou atos de terceiros não vinculados à execução contratual que impeçam, retardem o cronograma de execução da obra ou exijam adoção de medidas adicionais de segurança, desde que não motivados por representantes da CONTRATADA.	Pouco provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra.	Revisão do cronograma. Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	CONTRATANTE	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

R42	Eventos Sociais	Greves realizadas por empregados da Contratada e/ou das Subcontratadas.	Pouco provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra.	Gestão preventiva de relações trabalhistas e negociação coletiva pela CONTRATADA. Revisão do cronograma, sem direito a reequilíbrio econômico-financeiro ou prorrogação de prazo em razão de greve de empregados próprios ou de subcontratadas.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

15 ALTERAÇÕES NORMATIVAS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R43	Alterações Normativas	Alteração legislativa ou regulatória após a publicação do EDITAL no âmbito de qualquer ente federativo, que afetem diretamente os encargos e custos para a realização das obras, ressalvadas as hipóteses de alteração tributária tratadas nos riscos R36 e R37.	Pouco provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra. Possibilidade de impacto financeiro e econômico na CONTRATADA.	Revisão do cronograma. Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	CONTRATANTE	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

16 SEGURANÇA DO TRABALHO

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R44	Segurança do Trabalho	Custos causados por acidentes de trabalho, segurança inadequada ou ausente, falta de equipamento de proteção individual (EPI) e equipamento de proteção coletiva (EPC).	Provável	x	Alto	18	Ações trabalhistas, impacto na quantidade de mão de obra e danos a saúde de segurança dos trabalhadores.	Seguro de responsabilidade civil. Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

17 AÇÕES TRABALHISTAS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R45	Ações Trabalhistas	Custos de ações judiciais de seus empregados e/ou terceiros contra a CONTRATADA e/ou Subcontratadas decorrentes da execução do contrato.	Provável	x	Alto	18	Atraso no cronograma de execução da obra. Possibilidade de impacto financeiro e econômico na CONTRATADA.	Seguro de responsabilidade civil. Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

18 INFLAÇÃO E FLUTUAÇÃO CAMBIAL

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R46	Inflação e Flutuação Cambial	Inflação, flutuação de câmbio, aumento de insumos, ressalvada apenas a aplicação de Reajuste, na forma do contrato.	Provável	x	Alto	18	Impacto econômico e financeiro na empresa CONTRATADA	% de despesas financeiras contemplado no BDI. Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

19 OUTROS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R47	Outros	Quaisquer outros riscos afetos à execução do objeto do contrato, que não estejam expressamente previstos como risco do CONTRATANTE.	Pouco Provável	x	Alto	14	Possibilidade de impacto econômico e financeiro na empresa CONTRATADA, bem como atraso na execução do objeto contratado.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	CONTRATADA	100



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

RESUMO DE ANÁLISE DE RISCOS

RISCO	PROBABILIDADE	X	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO
R1	Provável	x	Alto	18
R2	Pouco Provável	x	Alto	14
R3	Provável	x	Alto	18
R4	Pouco Provável	x	Alto	14
R5	Pouco Provável	x	Muito Alto	19
R6	Provável	x	Alto	18
R7	Pouco provável	x	Alto	14
R8	Pouco provável	x	Alto	14
R9	Pouco Provável	x	Alto	14
R10	Pouco Provável	x	Alto	14
R11	Pouco Provável	x	Alto	14
R12	Pouco Provável	x	Médio	9
R13	Pouco Provável	x	Alto	14
R14	Pouco Provável	x	Alto	14
R15	Pouco provável	x	Médio	9
R16	Pouco provável	x	Muito Alto	19
R17	Pouco provável	x	Alto	14
R18	Pouco provável	x	Alto	14
R19	Pouco provável	x	Alto	14
R20	Pouco provável	x	Alto	14
R21	Raro	x	Muito Alto	15
R22	Provável	x	Alto	18
R23	Pouco provável	x	Médio	9
R24	Pouco provável	x	Médio	9
R25	Pouco provável	x	Alto	14
R26	Pouco Provável	x	Médio	9
R27	Pouco provável	x	Muito Alto	19
R28	Provável	x	Médio	13
R29	Provável	x	Médio	13
R30	Provável	x	Médio	13
R31	Pouco provável	x	Alto	14
R32	Raro	x	Muito Alto	15
R33	Pouco provável	x	Alto	14
R34	Pouco provável	x	Médio	9
R35	Pouco provável	x	Médio	9
R36	Provável	x	Alto	18
R37	Provável	x	Alto	18
R38	Pouco provável	x	Muito Alto	19
R39	Pouco provável	x	Médio	9
R40	Pouco provável	x	Médio	9
R41	Pouco provável	x	Alto	14



**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS**

R42	Pouco provável	x	Alto	14
R43	Pouco provável	x	Alto	14
R44	Provável	x	Alto	18
R45	Provável	x	Alto	18
R46	Provável	x	Alto	18
R47	Pouco Provável	x	Alto	14



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA
BRIGADA MILITAR – DLP
CENTRO DE OBRAS

IMPACTO	Muito Alto	R21; R32	R5; R16; R27; R38			
	Alto		R4; R7; R8; R9; R10; R11; R13; R14; R17; R18; R19; R20; R25; R31; R33; R41; R42; R43; R47	R1; R2; R3; R6; R22; R36; R37; R44; R45; R46		
	Médio		R12; R23; R24; R26; R34; R35; R39; R40	R15; R28; R29; R30		
	Baixo					
	Muito Baixo					
		Raro	Pouco Provável	Provável	Muito Provável	Praticamente Certo
PROBABILIDADE						