



1 PROJETO, ORÇAMENTO e PRAZOS (R1 a R 4)

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R1	Projeto, orçamento e prazos	Aumento do escopo de serviços em função do detalhamento dos projetos executivos para atendimento a Normatização.	Provável x Alto	18	Interferência no escopo de projeto interdisciplinar, com a necessidade de demandas não contratadas.	A CONTRATANTE deverá realizar aditivo de escopo contratual.	Contratante	100
R2	Projeto, orçamento e prazos	O projeto executivo estrutural apresenta solução técnica diferente do considerado no orçamento referencial em função da ausência de sondagem prévia do terreno	Pouco Provável x Alto	14	Atraso no cronograma de elaboração dos projetos e, consequentemente, no cronograma de longo prazo definido para execução da obra.	A CONTRATADA deverá atualizar a solução técnica conforme estudos realizados durante a fase de projeto executivo	Contratada e Contratante	50/50
R3	Projeto, orçamento e prazos	Cronograma executivo apresenta prazos não exequíveis, de forma a comprometer o andamento da obra e consequentemente os prazos contratuais;	Provável x Alto	18	Comprometimento do cronograma executivo e prazo contratual, gerando uma distorção dos recursos alocados em cada atividade.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos projetos, de forma a acompanhar a evolução das entregas de cada atividade, corrigindo eventuais desvios no cronograma previsto.	Contratada	100
R4	Projeto, orçamento e prazos	Custos de materiais, equipamentos e mão de obra previstos em orçamento, abaixo dos preços praticados pelo mercado.	Pouco provável x Muito alto	19	Impacto na continuidade do contrato, em função dos desvios de custos entre o previsto em orçamento e o praticado pelo mercado.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos projetos, de forma a adequar orçamento previsto e não impactar no cronograma contratual.	Contratada	100





22120300058188

2 AUTORIZAÇÕES, LICENÇAS e PERMISSÕES (R5 a R7)

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R5	Autorizações, Licenças e Permissões	Atrasos decorrentes da não obtenção de autorizações, licenças e permissões exigidas para execução das obras.	Provável	Alto	18	Atraso no cronograma e consequentemente conclusão das obras.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos prazos e exigências, requeridas pelos órgãos públicos, de forma a obter as licenças necessárias nos prazos previstos. Emissão da Ordem de Início dos Serviços, ocorrerá somente após a apresentação de todas as licenças necessárias pela CONTRATADA.	Contratada	100
R6	Autorizações, Licenças e Permissões	Atraso da não renovação da licença quando do seu vencimento.	Pouco provável	Alto	14	Atraso no cronograma e consequentemente conclusão das obras.	CONTRATADA deverá possuir ferramentas de gerenciamento dos prazos e exigências, requeridas pelos órgãos públicos, de forma a obter e renovar as licenças necessárias nos prazos previstos.	Contratada	100
R7	Autorizações, Licenças e Permissões	Atraso na liberação de acesso ao local das obras, em desapropriações, ou simplesmente decorrentes de não haver frentes liberadas para o contratado iniciar o empreendimento;	Pouco provável	Alto	14	Atraso no cronograma e consequentemente conclusão das obras.	Necessidade de reuniões prévias de planejamento entre CONTRATADA e CONTRATANTE, antes da emissão da OIS, de forma a definir um plano de mobilização, onde constará prazos, locais e infraestrutura necessária para mobilização da empresa CONTRATADA.	Contratante e Contratada	50/50





3 MEIO AMBIENTE

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R8	Meio Ambiente	Poliuição, inclusive sonora, adstrito aos fatos ocorridos a partir do início das obras;	Pouco provável x Alto	14	Impacto na saúde dos trabalhadores, ocasionando, em determinados casos, afastamento dos locais de trabalho;	CONTRATADA deverá possuir documentação exigidas conforme normas vigentes	Contratada	100
R9	Meio Ambiente	Multas e ações judiciais por descarte inadequado de resíduos;	Pouco provável x Alto	14	Danos ambientais decorridos do descarte inadequado de resíduos e custos adicionais para pagamento de multas estabelecidas em processos judiciais;	CONTRATADA deverá apresentar os laudos referentes ao licenciamento do local onde será descartado o material bem como atestados da efetivação do descarte por volume e tipo de material depositado.	Contratada	100
R10	Meio Ambiente	Embargo ambiental de locais de deposição de material de bota-fora;	Pouco provável x Medio	9	Acúmulo de material destinado a bota-foras, impactando na liberação de novas frentes de serviços e consequentemente, atraso no cronograma e geração de custos adicionais.	CONTRATADA deverá apresentar mais de uma opção de bota-fora para descarte dos materiais provenientes da obra, de forma a contingenciar eventual embargo de área reservada para destinação de resíduos gerados.	Contratada	100
R11	Meio Ambiente	Atrasos causados por ação de órgãos fiscalizadores	Pouco provável x Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra e consequentemente prorrogação do prazo estabelecido para entrega do estabelecimento e início da operação.	CONTRATADA deverá manter a execução dos serviços conforme normas vigentes de arquitetura, engenharia, segurança do trabalho, saúde e meio ambiente, de forma a mitigar eventuais notificações e/ou embargos por órgãos fiscalizadores.	Contratada	100



4 OBSOLECENCIA TECNOLÓGICA E/OU DEFICIÊNCIA DE EQUIPAMENTOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R12	Obsolescencia	Impossibilidade da contratada em atingir os requisitos de qualidade e níveis de serviço previstos no Termo de Referência	Pouco provável	Médio	9	Má qualidade da entrega dos serviços, gerando retrabalho, atraso no cronograma executivo e custos adicionais com material, mão de obra e equipamentos.	A CONTRATADA, deverá possuir controle de qualidade durante a prestação do serviço. A contratada deverá contratar seguro de risco de engenharia.	Contratada	100





5 IMPREVISTOS ECONÔMICOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R13	Imprevistos econômicos	Comprometimento da situação financeira da contratada, com risco de não conclusão de obra, acarretado por flutuação do câmbio e aumento desproporcional e extraordinário do custo de insumos.	Pouco provável x Muito Alto	19	Paralisação da obra e consequentemente atraso no cronograma.	Reequilíbrio econômico financeiro; Aditivo contratual (excepcional)	Contratante	100
R14	Imprevistos econômicos	Problemas de liquidez financeira da CONTRATADA.	Pouco provável x Alto	18	Impacto na capacidade de pagamento dos fornecedores responsáveis pelo fornecimento de materiais, bem como pagamento da mão de obra contratada.	Estratégias para equacionamento de capital de giro.	Contratada	100
R15	Imprevistos econômicos	Aumento do custo de capital, inclusive os resultantes de aumento das taxas de Juros.	Pouco provável x Alto	14	Possibilidade de impacto econômico e financeiro da CONTRATADA que pode vir a ocasionar atrasos no fornecimento de materiais, insumos e consequentemente atraso no cronograma da obra.	Seguro de risco de engenharia. % de despesas financeiras contemplado no BDI.	Contratada	100
R16	Imprevistos econômicos	Contratada apresenta problemas de caixa que prejudiquem o andamento da conclusão da obra.	Pouco provável x Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. % de despesas financeiras contemplado no BDI. Requisitar, para fins de habilitação, demonstração de DFL (Disponibilidade Financeira Líquida) e Capital Circulante Líquido, com vistas a avaliar a saúde financeira da empresa.	Contratada Contratante	50/50
R17	Imprevistos econômicos	Aumento de preço nos insumos e serviços para a execução das obras e/ou estimativa incorreta do custo dos insumos e serviços a serem realizados.	Pouco provável x Alto	14	Possibilidade de impacto no fornecimento de materiais e insumos, o que pode ocasionar atraso no cronograma de execução de obra.	Seguro de risco de engenharia. % de despesas financeiras contemplado no BDI.	Contratada	100





6 CASO FORTUITO OU FORÇA MAIOR

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	x	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R18	Caso fortuito ou força maior	Caso fortuito e força maior, quando não possam ser objeto de cobertura de seguros oferecidos no Brasil à época de sua ocorrência.	Raro	x	Muito Alto	15	Paralisação de obra e consequente atraso no cronograma.	Seguro de risco de engenharia	Contratada	100





22120300058188

7 MODIFICAÇÕES DE PROJETOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R19	Modificação de Projetos	Necessidade de alteração do projeto ou das especificações para melhor adequação técnica aos objetivos da contratação, a pedido da CONTRATANTE, desde que não decorrentes de erros ou omissões por parte da Contratada.	Pouco provável x	Médio	9	Necessidade de um novo planejamento, incluindo alterações propostas, o que pode acarretar no atraso no cronograma inicialmente proposto.	Reequilíbrio econômico financeiro; Aditivo contratual (excepcional)	Contratante	100
R20	Modificação de Projetos	Mudanças de projeto apresentadas pela contratada, que não tenham sido solicitados ou autorizados pela contratante.	Pouco provável x	Médio	9	Possibilidade de atraso no cronograma de execução das obras. Possibilidade de incompatibilidade da alteração com a legislação em vigor. Possibilidade de alteração não ser aceita pela contratante.	Possibilidade de necessidade de refazimento e/ou ajustes, inclusive de valores, caso demande redução em favor da contratante. Em caso de acréscimo de custo, ônus da contratada. Responsabilidade de solução da engenharia da contratada.	Contratada	100





8 CONSTRUÇÃO E IMPLANTAÇÃO

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R21	Construção e Implantação	Ocorrência de eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou aumentem os custos inicialmente previstos.	Pouco provável x Alto	14	Necessidade de revisão de projetos, o que pode ocasionar o atraso na execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
R22	Construção e Implantação	Atrasos provocados pela ação de intempéries (chuvas, ventos, enchentes)	Pouco Provável x Médio	9	Necessidade de postergação do prazo	Previsão de risco adequado no BDI. Reprogramação das atividades	Contratada	100
R23	Construção e Implantação	Problemas verificados na obra de erros construtivos da estrutura predial projetada, estruturas subdimensionadas.	Pouco provável x Muito Alto	19	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
R24	Construção e Implantação	Erros construtivos na execução da obra. Desconformidade técnica na execução da obra	Provável x Médio	13	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
R25	Construção e Implantação	Prejuízos decorrentes de erros na realização das obras verificados pela fiscalização, acabamentos e utilização de materiais inadequados ou fora das especificações..	Provável x Médio	13	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
R26	Construção e Implantação	Vícios construtivos verificados na entrega da obra.	Provável x Médio	13	Necessidade de refazimento de serviços executados não conformes, ocasionando custos extras e atrasos no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
R27	Construção e Implantação	Diferenças entre os valores e prazos previstos para execução obra.	Pouco provável x Alto	14	Custos adicionais não previstos, podendo gerar impacto econômico e financeiro para a contratada.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100





22120300058188

9 PERDAS e SERVIÇOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R28	Perdas e Serviços	Necessidade de refazimento de serviços perdidos por questões climáticas ou eventos causados por inundações, excluídos aqueles decorrentes de intervenção da Contratante.	Raro x Muito Alto	15	Atraso no cronograma da obra	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
R29	Perdas e Serviços	Reclamações de terceiros referente a prejuízos causados direta ou indiretamente pela CONTRATADA ou por qualquer outra pessoa física ou jurídica a ela vinculada, em decorrência de obras ou da prestação dos serviços.	Pouco provável x Alto	14	Necessidade de revisão de projetos, o que pode causar atraso na execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100





10 DANOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R30	Danos	Danos à Administração Pública ou a terceiros decorrentes da execução da obra.	Pouco provável x Médio	9	Impacto econômico e financeiro na CONTRATADA.	Contratar seguro risco de engenharia.	Contratada	100
R31	Danos	Falhas ou danos causados por fornecedores ou subcontratados.	Pouco provável x Médio	9	Necessidade de indenização dos terceiros impactados.	Contratar seguro risco de engenharia.	Contratada	100

11 TRIBUTOS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R32	Tributos	Criação ou aumento de tributos e encargos legais, exceto o imposto sobre a renda.	Provável x Alto	18	Impacto econômico e financeiro na CONTRATADA.	Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	Contratante	100
R33	Tributos	Alteração na ordem tributária superveniente à data limite para formulação da proposta, que onere a CONTRATADA, ressalvado imposto incidente sobre a renda ou lucro.	Provável x Alto	18	Impacto econômico e financeiro na CONTRATADA.	Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	Contratante	100





12 DECISÕES JUDICIAIS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R34	Decisões judiciais	Decisão judicial que suspenda ou impeça a execução dos serviços decorrentes de fatos alheios à CONTRATADA.	Pouco provável x Muito Alto	19	Atraso no cronograma da obra	Revisão do cronograma. Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	Contratante	100

13 ROUBO, FURTO, VANDALISMO, DEPRESAÇÕES, PERDAS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R35	Roubo, furto, vandalismo, depredação, perdas	Custos adicionais causados por roubo, furto, vandalismo, depredação ou perda.	Pouco provável x Médio	9	Impacto financeiro em função da necessidade de realização de serviços refazimento das áreas danificadas, bem como aquisição de materiais e equipamentos roubados ou furtados.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
R36	Roubo, furto, vandalismo, depredação, perdas	Prejuízos gerados por falta de segurança patrimonial no canteiro de obras.	Pouco provável x Médio	9	Impacto financeiro em função da necessidade de aquisição de materiais e equipamentos roubados ou furtados.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100

14 EVENTOS SOCIAIS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R37	Eventos Sociais	Comições sociais, protestos ou greves que causem aumento de custos, perda de receitas, ou atrasem o cronograma de realização das obras, desde que não tenham sido motivadas por representantes da Contratada.	Pouco provável x Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra.	Revisão do cronograma. Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	Contratante	100
R38	Eventos Sociais	Greves realizadas por empregados da Contratada e/ou das Subcontratadas.	Pouco provável x Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100





15 ALTERAÇÕES NORMATIVAS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	x	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R39	Alterações Normativas	Alteração legislativa ou regulatória após a publicação do EDITAL no âmbito de qualquer ente federativo, que afetem diretamente os encargos e custos para a realização das obras.	Pouco provável	x	Alto	14	Atraso no cronograma de execução da obra. Possibilidade de impacto financeiro e econômico na CONTRATADA.	Revisão do cronograma. Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual. {Exceção}	Contratante	100

16 SEGURANÇA DO TRABALHO

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	x	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R40	Segurança do Trabalho	Custos causados por acidentes de trabalho, segurança inadequada ou ausente, falta de equipamento de proteção individual (EPI) e equipamento de proteção coletiva (EPC).	Provável	x	Alto	18	Ações trabalhistas, impacto na quantidade de mão de obra e danos a saúde de segurança dos trabalhadores.	Seguro de responsabilidade civil. Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100

16 AÇÕES TRABALHISTAS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	x	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R41	Ações Trabalhistas	Custos de ações judiciais de seus empregados e/ou terceiros contra a CONTRATADA e/ou Subcontratadas decorrentes da execução do contrato.	Provável	x	Alto	18	Atraso no cronograma de execução da obra. Possibilidade de impacto financeiro e econômico na CONTRATADA.	Seguro de responsabilidade civil. Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100

17 INFLAÇÃO E FLUTUAÇÃO CAMBIAL

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	x	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
-------	--------	--------------------	---------------	---	---------	----------------	-------	-----------	-------------	-------------------------------





R42	Inflação e Flutuação Cambial	Inflação, flutuação de câmbio, aumento de insumos, ressalvada apenas a aplicação de Reajuste, na forma do contrato.	Provável	x	Alto	18	Impacto econômico e financeiro na empresa CONTRATADA	% de despesas financeiras contemplado no BDI. Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100
-----	------------------------------	---	----------	---	------	----	--	---	------------	-----





18 OUTROS

RISCO	EVENTO	DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE x IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	DANOS	MITIGAÇÃO	COMPETENCIA	ATRIBUIÇÃO DE COMPETÊNCIA (%)
R43	Outros	Quaisquer outros riscos afetos à execução do objeto do contrato, que não estejam expressamente previstos como risco do CONTRATANTE.	Pouco Provável x Alto	14	Possibilidade de impacto econômico e financeiro na empresa CONTRATADA, bem como atraso na execução do objeto contratado.	Seguro de risco de engenharia. Seguro garantia de execução do contrato.	Contratada	100





RESUMO DA ANÁLISE DE RISCOS

Risco	Probabilidade	x	Impacto	Nível de Risco
R01	Provável	x	Alto	18
R02	Pouco Provável	x	Alto	14
R03	Provável	x	Alto	18
R04	Pouco provável	x	Muito alto	19
R05	Provável	x	Alto	18
R06	Pouco provável	x	Alto	14
R07	Pouco provável	x	Alto	14
R08	Pouco provável	x	Alto	14
R09	Pouco provável	x	Alto	14
R10	Pouco provável	x	Médio	9
R11	Pouco provável	x	Alto	14
R12	Pouco provável	x	Médio	9
R13	Pouco provável	x	Muito Alto	19
R14	Pouco provável	x	Alto	18
R15	Pouco provável	x	Alto	14
R16	Pouco provável	x	Alto	14
R17	Pouco provável	x	Alto	14
R18	Raro	x	Muito Alto	15
R19	Pouco provável	x	Médio	9
R20	Pouco provável	x	Médio	9
R21	Pouco provável	x	Alto	14
R22	Pouco Provável	x	Médio	9
R23	Pouco provável	x	Muito Alto	19
R24	Provável	x	Médio	13
R25	Provável	x	Médio	13
R26	Provável	x	Médio	13
R27	Pouco provável	x	Alto	14
R28	Raro	x	Muito Alto	15
R29	Pouco provável	x	Alto	14
R30	Pouco provável	x	Médio	9
R31	Pouco provável	x	Médio	9
R32	Provável	x	Alto	18
R33	Provável	x	Alto	18
R34	Pouco provável	x	Muito Alto	19
R35	Pouco provável	x	Médio	9
R36	Pouco provável	x	Médio	9
R37	Pouco provável	x	Alto	14
R38	Pouco provável	x	Alto	14
R39	Pouco provável	x	Alto	14
R40	Provável	x	Alto	18
R41	Provável	x	Alto	18
R42	Provável	x	Alto	18
R43	Pouco Provável	x	Alto	14



Impacto		Muito Alto	R18 R28	R4 R13 R23 R34	R1 R3 R5 R14 R32 R33 R40 R41 R42	R24 R25 R26			
		Alto		R2 R6 R7 R8 R9 R11 R15 R16 R17 R21 R27 R29 R37 R38 R39 R43		R10 R12 R19 R20 R22 R30 R31 R35 R36			
		Médio							
		Baixo							
		Muito Baixo							
		Probabilidade							
			Raro	Pouco Provável	Provável	Muito Provável	Praticamente Certo		





22120300058188

Nome do documento: MATRIZ RISCO_Rio Pardo.pdf

Documento assinado por

Órgão/Grupo/Matrícula

Data

LUIS EDUARDO REIS FLÓRIDO DE MELO

BM / DLP-CO / 481837701

05/09/2025 16:54:01

