



MATRIZ

6 – MATRIZ DE RISCOS							
Nome do risco	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto do risco	Mecanismo de mitigação do risco	Risco residual	Responsável por suportar o risco	Consequência
Solo inadequado	Solo no local da escavação se mostrar inadequado para estrutura do elevador	Baixa	Alto	Realização de sondagens, interpretação das sondagens existentes	Baixo	Contratada	Sem direito a reequilíbrio
Inadequação do projeto executivo	Projeto se mostrar inviável ou necessidade de reforços	Baixa	Muito alto	Revisão técnica, consulta a empresas especializadas, medições in loco	Baixo	Contratada	Sem direito a reequilíbrio, devendo arcar integralmente com correções
Interferências em instalações existentes	Tubulações ou eletrodutos não mapeados podem surgir nas aberturas.	Média	Médio	Levantamento completo, scanner e reuniões técnicas.	Baixo	Contratada	Passível de reequilíbrio e ajuste contratual
Vibrações e ruídos durante a obra	Impacto nas atividades do prédio em funcionamento.	Alta	Médio	Planejamento de horários, isolamento e comunicação.	Baixo	Contratada	Sem direito a reequilíbrio, devendo adotar medidas mitigadoras
Risco de queda de elementos na demolição	Fragmentos podem cair em áreas ocupadas.	Média	Muito alto	Plano de demolição, escoramentos, isolamento.	Baixo	Contratada	Sem direito a reequilíbrio, devendo adotar medidas mitigadoras
Risco estrutural pelas demolições	Execução pode afetar estabilidade estrutural.	Baixa	Muito alto	Projeto e acompanhamento da execução por engenheiro com capacidade técnica em serviços semelhantes (comprovada com atestados).	Baixo	Contratada	Responsabilidade integral, inclusive danos a terceiros
Fornecimento inadequado de equipamento	Elevador pode não atender requisitos técnicos.	Baixa	Alto	Inspeção de fábrica, certificações.	Baixo	Contratada	Responsabilidade integral, com obrigação de reparação
Atraso no fornecimento dos elevadores	Prazos longos ou variações do fabricante podem atrasar obra.	Média	Alto	Cronograma detalhado, pedido com antecedência, comprovação de pedido.	Médio	Contratada	Sem reequilíbrio, sujeita a penalidades
Restrição de acesso ao canteiro	Fluxo de pessoas dificulta movimentação de materiais.	Alta	Médio	Planejamento conjunto com administração do prédio.	Baixo	Contratante	Ajustes operacionais, sem reequilíbrio automático
Acidentes de trabalho	Risco em demolições, transportes e montagem.	Média	Muito alto	Interdição de áreas de risco durante os trabalhos, uso de EPIs	Baixo	Contratada	Responsabilidade integral
Danos ao prédio existente	Vibrações e materiais podem danificar acabamentos.	Média	Médio	Proteções físicas e seguro obrigatório.	Baixo	Contratada	Reparação obrigatória sem reequilíbrio
Descoberta de elementos históricos	Achados patrimoniais no prédio antigo podem demandar alteração.	Baixa	Alto	Vistorias, protocolos e consulta ao patrimônio. Aditivo contratual	Baixo	Contratante	Passível de reequilíbrio e ajuste contratual
Problemas de compatibilidade dimensional	Poço ou casa de máquinas podem exigir ajustes.	Média	Alto	Medições e levantamentos in loco antes da fabricação/compra	Baixo	Contratada	Passível de reequilíbrio e ajuste contratual
Falhas de comunicação técnica	Retrabalhos por falta de alinhamento.	Média	Médio	Reuniões semanais, diário de obra.	Baixo	Contratada	Sem reequilíbrio, sujeita a penalidades
Aumento de custos por má gestão da contratada	Baixa produtividade ou falhas de gestão aumentam custos internos.	Média	Médio	Cronograma coerente, penalidades.	Baixo	Contratada	Sem reequilíbrio, sujeita a penalidades
Atraso na aprovação de projetos	Demoras internas podem afetar prazos.	Baixa	Médio	Prazos formais	Baixo	Contratante	Possível reequilíbrio e revisão de prazo
Desempenho inadequado do elevador	Ruídos, vibrações ou falha de nivelamento após instalação.	Baixa	Alto	Comissionamento, testes e garantia.	Baixo	Contratada	Correção obrigatória sem ônus
Divergência de quantitativos > 10%	Diferença entre os quantitativos previstos na planilha e os reais que represente mais de 10% do valor global da obra (avaliado para cada item)	Média	Alta	Medições e levantamentos in loco, aditivo contratual	Baixo	Contratante	Passível de reequilíbrio
Divergência de quantitativos <10%	Diferença entre os quantitativos previstos na planilha e os reais que represente menos de 10% do valor global da obra (avaliado para cada item)	Média	Alta	Medições e levantamentos in loco	Baixo	Contratada	Absorção pela contratada, sem reequilíbrio





25215800020771

Nome do documento: matriz de riscos.pdf

Documento assinado por

Luís Pedro Silvério

Órgão/Grupo/Matrícula

FASE / NEA / 4775236

Data

01/04/2026 12:49:09

